

Comment présenter son rapport

Il n'existe aucune obligation légale quant à la forme ou au fond de la présentation du rapport financier. C'est au conseil d'administration, et plus particulièrement au trésorier, qu'il revient de mettre en avant les informations qui intéressent les adhérents et partenaires. Voici deux méthodes de présentation qui facilitent l'expression du rapport financier, en fonction de la taille de l'association.

Association de bénévoles

Comptes annuels d'une « petite » association de bénévoles, qui organise des cours d'art floral dans un quartier et différentes actions d'animation, et réalise un suivi de trésorerie.

Ce compte de résultat simplifié, avec des éléments de bilan qui donnent l'information nécessaire pour présenter l'état de la richesse de l'association au

31 décembre de l'année N, est dans sa forme très explicite pour les adhérents de l'association. Il donne une vision par action de la mise en œuvre du projet (activités courantes, actions diverses, frais de fonctionnement) et permet au trésorier de faire une présentation compréhensible pour présenter les charges et les produits par action, le résultat de chacune d'elles, expliquer les variations,

décrire les dépenses et les recettes de fonctionnement, ainsi que les concours non monétaires, qui participent à la réalisation du projet associatif. Une fois exprimé, un échange peut s'instaurer avec les membres, ceux-ci ayant une information de l'état financier de l'association suffisamment exhaustive.

| Charges | N | N-1 | Variation N/N-1 (%) | Produits | N | N-1 | Variation N/N-1 |
|--|------------------|-----------------|---------------------|--|------------------|-----------------|-----------------|
| Activités (cours art floral) | 1 030,25 | 956,00 | 7,77 | Activités (cours art floral) | 1122,00 | 350,00 | 18,11 |
| Achat matériel | 315,25 | 298,00 | 5,73 | Cotisations | 1122,00 | 350,00 | 18,11 |
| Intervenant | 715,00 | 658,00 | 8,66 | | | | |
| Fête des fleurs | 518,75 | 848,00 | -38,83 | Fête des fleurs | 600,00 | 620,00 | -3,23 |
| Courses diverses | 264,75 | 368,00 | -28,06 | Vente des fleurs | 600 | 620 | -3,23 |
| Achat des plantes | 254,00 | 480,00 | -47,08 | | | | |
| Organisation du loto | 1 231,17 | 988,50 | 24,55 | Organisation du loto | 1 545,00 | 1 370,00 | 12,77 |
| Achats buvette/restauration | 180,00 | 138,50 | 29,96 | Recettes bar | 295,00 | 220,00 | 34,09 |
| Achat des loto | 1 051,17 | 850,00 | 0,00 | vente des cartes | 1 250,00 | 1 150,00 | 8,70 |
| Fête du quartier | 620,00 | 564,14 | 9,90 | Fête du quartier | | | |
| Location matériel | 160,00 | 150,00 | 6,67 | | | | |
| Fournitures | 295,00 | 308,58 | -4,40 | | | | |
| Repas des bénévoles | 165,00 | 105,56 | 56,31 | | | | |
| Dépenses de fonctionnement | 970,20 | 595,00 | 63,06 | Recettes de fonctionnement | 1 421,00 | 1 345,00 | 5,65 |
| Documentation | 37,00 | 28,00 | 32,14 | Subvention municipale | 500,00 | 500,00 | 0,00 |
| Fournitures administratives | 156,70 | 141,00 | 11,13 | Subvention Caf | 500,00 | 450,00 | 11,11 |
| Frais d'affranchissement | 91,00 | 120,00 | -24,17 | Subvention Bailleur social | 300,00 | 300,00 | 0,00 |
| Remboursement déplacements des bénévoles | 395,00 | 20,00 | 1875,00 | Adhésions | 121,00 | 95,00 | 27,37 |
| Assurance | 195,50 | 192,00 | 1,82 | | | | |
| Cotisation Maison des Associations | 95,00 | 94,00 | 1,06 | | | | |
| <i>Total charges monétaires</i> | <i>4 370,37</i> | <i>3 951,64</i> | <i>10,60%</i> | <i>Total produits monétaires</i> | <i>4 688,00</i> | <i>4 285,00</i> | <i>9,40</i> |
| Résultat = excédent | 317,63 | 333,36 | -4,72 | | | | |
| <i>Emplois des concours non monétaires</i> | <i>5 320,00</i> | <i>4 400,00</i> | <i>20,91%</i> | <i>Concours non monétaires</i> | <i>5 320,00</i> | <i>4 400,00</i> | <i>20,91</i> |
| Bénévolat | 3 500,00 | 2 850,00 | 22,81 | Bénévolat | 3 500,00 | 2 850,00 | 22,81 |
| Dons des commerçants pour le loto | 500,00 | 350,00 | 42,86 | Dons des commerçants pour le loto | 500,00 | 350,00 | 42,86 |
| Mise à disposition du local par la commune | 1 320,00 | 1 200,00 | 10,00 | Mise à disposition du local par la commune | 1 320,00 | 1 200,00 | 10,00 |
| Total des charges | 10 008,00 | 8 685,00 | 15,23 | Total des produits | 10 008,00 | 8 685,00 | 15,23 |

financier ?

Association employeur

Association ayant des salariés, réalisant une comptabilité d'engagement avec un budget annuel supérieur à 50 000 €. Généralement, ce type d'association a des comptes annuels « normés » avec un compte de résultat, un bilan, une annexe exprimant la situation finan-

cière avec un vocabulaire technique ne facilitant pas la compréhension pour les non-initiés. L'enjeu pour le trésorier est alors de rendre compréhensible ce qui ne l'est pas a priori. Pour cela nous vous conseillons d'utiliser le diagnostic flash de la situation économique et financière sur le site du Centre de

ressources DLA-Financement (<http://www.solfia.org/spip.php?article524>) qui peut vous aider à construire votre rapport pour présenter les grandes masses du compte de résultat et du bilan de l'exercice écoulé, en les comparant avec l'exercice précédent.

Rapport financier concernant les comptes annuels N de l'association « XX »

| Compte de résultat N synthétique | | | | | |
|----------------------------------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|
| Charges | N-1 | N | Produits | N-1 | N |
| Charges d'exploitation | 68 000 | 71 190 | Produits d'exploitation | 70 000 | 75 000 |
| Masse salariale | 48 500 | 51 190 | Chiffre d'affaires | 21 000 | 25 000 |
| Autres charges d'exploit. | 19 500 | 20 000 | Subventions | 49 000 | 50 000 |
| Charges financières | 10 | 0 | Produits financiers | 75 | 220 |
| Charges exceptionnelles | 550 | 1 600 | Produits exceptionnels | 100 | 70 |
| Résultat d'exploitation | 2 000 | 3 810 | | | |
| Résultat net | 1 615 | 2 500 | | | |

| Charges | N-1 | % | N | % | Produits | N-1 | % | N | % |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|---------|------------------------------------|--------|--------|--------|---------|
| Frais de fonctionnement | 20 060 | 24,66% | 21 600 | 25,03% | Autofinancement | 25 290 | 28,48% | 21 175 | 25,52% |
| Frais de personnel | 48 500 | 59,61% | 51 190 | 59,32% | Ressources publiques | 35 000 | 39,42% | 35 000 | 42,18% |
| Contributions volontaires en nature | 12 800 | 15,73% | 13 500 | 15,64% | Ressources privées | 15 000 | 16,89% | 14 000 | 16,87% |
| | | | | | Emploi des contributions en nature | 13 500 | 15,20% | 12 800 | 15,43% |
| Total charges | 81 360 | 100% | 86 290 | 100,00% | total produits | 88 790 | 100% | 82 975 | 100,00% |
| Excédent | 1 615 | | 2 500 | | | | | | |

« L'exercice N dégage un résultat excédentaire d'un montant de 2 500 €. Le résultat d'exploitation (produits d'exploitation – charges d'exploitation) est positif (+ 3 810 €), ce qui signifie que l'exploitation courante des activités de l'association a été couverte par la somme des produits réguliers perçus en N. Le résultat financier (produits financiers – charges financières) est positif à hauteur de 220 €. Depuis 2 ans, la situation financière de notre association s'améliore, ce qui a pour conséquence de renforcer notre trésorerie. Dès lors, une bonne gestion de celle-ci nous permet de générer des produits financiers. Le résultat exceptionnel (produits exceptionnels – charges exceptionnelles)

est négatif à hauteur de 1 530 € lié en grande partie à la comptabilisation en provision, par prudence, de créances anciennes non perçues à la date de clôture de nos comptes. » Retraité, voire illustré par des graphiques (voir exemples ci-dessus), un compte de résultat est plus simple à présenter et peut permettre aux adhérents, ou partenaires, de comprendre rapidement la structure financière de l'association et son évolution sur 2 ans. Charge au trésorier de préciser l'origine des ressources (dons, cotisations, subventions, produits de l'activité de l'association) mais également l'emploi de ces fonds (les grandes catégories de charges). Le montant du résultat devra être expliqué, et

plus particulièrement s'il est déficitaire. Le rapport financier pourra alors indiquer les mesures prises pour un retour à l'équilibre du résultat sur l'exercice suivant. Les éléments de bilan significatifs devront également être précisés, non pas dans un jargon difficile à appréhender : immobilisations, actif circulant, provisions pour risques, report à nouveau... mais de manière didactique en indiquant que celui-ci est une photo des richesses de l'association à la date de clôture, que dans la colonne de droite (passif) on a l'origine des ressources « d'où vient l'argent de l'association » qui financent la colonne de gauche, son actif, « où va l'argent que possède l'association ». ■

